

# «Ich will diejenigen IT Projekte prioritär umsetzen, die einen wesentlichen Beitrag zur Unternehmensstrategie bilden!»

«Durch Portfolio-Management wird die IT administrativ als Business-Partner im Unternehmen etabliert... Unternehmen würden so durchschnittlich 7 Prozent des IT-Budgets und rund 20 Prozent des IT-Investitionsvolumens sparen.»

Bearing Point

## Das Dilemma

Das Thema des Enterprise Projekt Portfolio Management umfasst den ganzen Lebenszyklus, von der Vision auf der Chefetage über das Projektmanagement bis hin zur tatsächlichen Realisierung des Nutzens. Damit wird es bestimmend für die erfolgreiche Positionierung des Unternehmens im Wettbewerb. Der Schlüssel zum Projekt Portfolio Denken ist in erster Linie die Auswahl der richtigen Projekte im Spannungsfeld begrenzter Budgets und Ressourcen.

Der zweite kritische Punkt ist, dass wir es hier mit drei verschiedenen Gruppen von Menschen zu tun haben, die nicht die gleiche Sprache sprechen. Da ist zum einen die Governance-Gruppe, die strategische Führungsfunktionen ausüben, wie CEOs, COOs, CFOs, CIOs, Linienmanager oder strategische Planer. Ihnen gemeinsam ist, dass sie ein Unternehmen führen, in dem Projekte eine zentrale Rolle spielen und sie verantwortlich sind, dass sich das Unternehmen weiterentwickelt. Daraus ergibt sich die Notwendigkeit, die IT gemäss wertorientierter Kriterien zu steuern sowie Geschäfts- und IT-Strategie aufeinander abzustimmen.

Am andern Ende der Skala haben wir die Programm- / Projekt Gruppe, welche für die Ausführungsplanung und Implementierung der Projekte gerade steht; und schliesslich die operativen Teams, welche die Produktion oder die «business-as-usual» Prozesse und damit die Organisation in Schwung halten.

Jede Gruppe hat aber eine andere Denkweise, ein anderes Vokabular, insbesondere wenn es um IT Projekte geht.

Die Führungskräfte sind interessiert an erfolgreichen Produkten und Dienstleistungen. Die Programm Management Gruppe interessiert sich für erfolgreiche Projekte, und die operativen Teams kämpfen gegen Ressourcen-Engpässe und interessieren sich für die effiziente, kostengünstige und nachhaltige (Service Agreements) Produkt Bereitstellung.

So ist das primäre Problem im IT Projektmanagement für die Geschäftsleitung nicht «ist das Projekt hinsichtlich Zeit und Budget im Rahmen», so wichtig das auch sein mag, sondern **«welche Vorteile bringt dieses IT Projekt hinsichtlich Unternehmensentwicklung, wann, und wie riskant ist es?»**



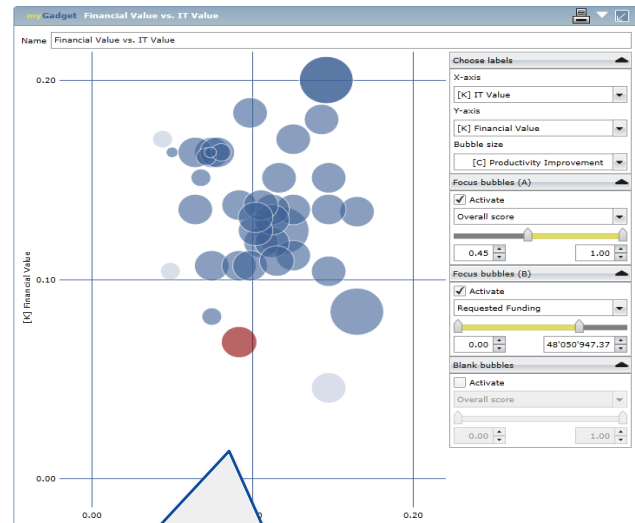
Das IT-Portfoliomangement setzt den Fokus auf den Prozess der IT-Investitionsentscheidung. Wesentliche Elemente hierbei sind die Bewertung, Auswahl und Priorisierung von IT-Investitionen sowie deren Allokation zu einem IT-Portfolio. Ertrag und Risiko von einzelnen IT-Projekten werden im Rahmen des wertorientierten Portfoliomangements bewertet. Bedingung einer geeigneten Software zur Unterstützung dieses Prozesses ist die Verfügbarkeit von quantitativen Entscheidungsmodellen zur Beurteilung der IT Investitionen im Portfolioverbund unter Berücksichtigung von unternehmerischen Rahmenbedingungen (Constraints).

Ausgewählte Projekte durchlaufen anschliessend den «normalen» Lebenszyklus von (internen) Projekten. Besondere Beachtung erfordert das Ressourcenmanagement, da gerade in der IT die Leistungsfähigkeit stark von einzelnen Skills und spezifisch ausgebildeten Personen abhängt.

# «So lösen wir das Problem»

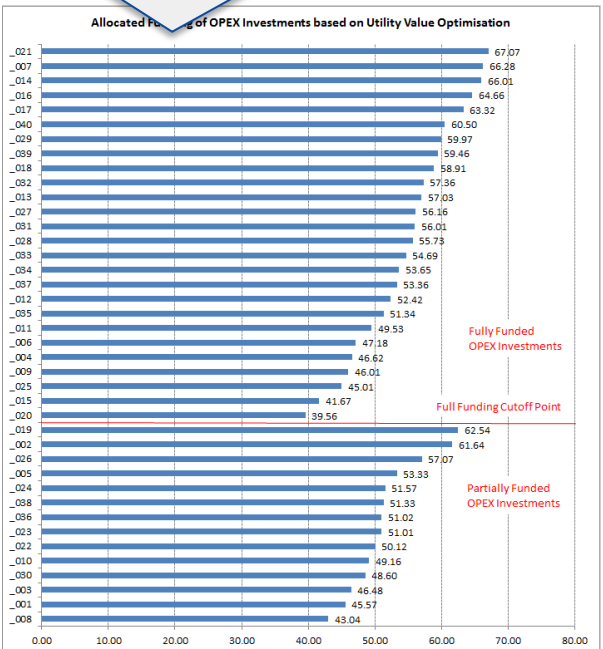


**Governance Ebene.**  
Ihre unternehmensspezifischen Perspektiven, Ziele und KPIs auf der Zeitachse

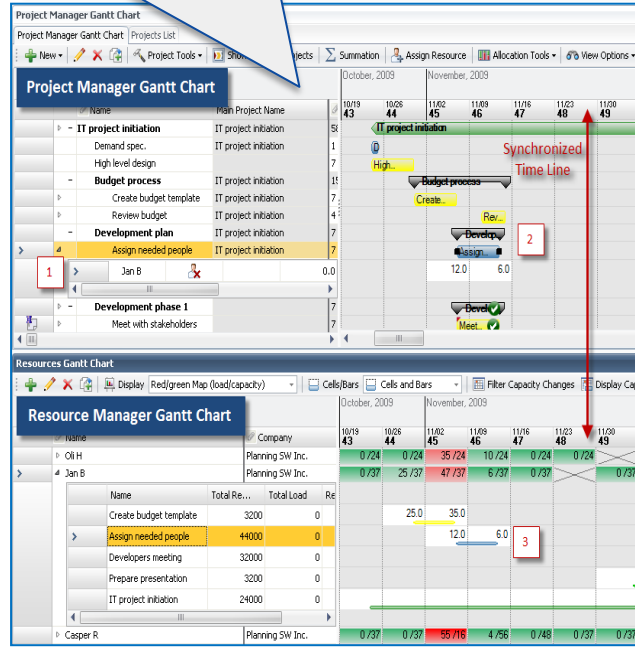


**Enterprise Project Portfolio.**  
Projektbewertungen nach strategischen, gewichteten Entscheidungskriterien (CAPEX / OPEX)

**Selektion und Optimierung.**  
Selektierte Projekte nach einer Monte Carlo Simulation



**Projekt Ausführung.**  
Ressourcen Allokation als eines der wichtigsten Themen



## Weitere Informationen

Haben Sie Fragen oder wünschen Sie weitere Informationen zur Anwendung?

Herr Pfister berät Sie gerne persönlich und gibt Ihnen weitere Auskünfte

Telefon +41 (0)71 243 10 00, E-Mail [eduard.pfister@parm.com](mailto:eduard.pfister@parm.com)

